

**МИНИСТЕРСТВО  
СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
НАСЕЛЕНИЯ  
ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ**

Наб. р. Лазури, д. 20, г. Тверь, 170100  
тел. (4822) 34-27-63  
факс 35-88-66

E-mail: [dep\\_soczashity@web.region.tver.ru](mailto:dep_soczashity@web.region.tver.ru)

ОКПО 00095466, ОКОНХ 97410

ОГРН 1026900521230

ИНН/КПП 6903005931/695001001

05.09.2018 № 01/689

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**Председателю Совета по  
защите докторских и  
кандидатских диссертаций  
Д 002.088.01 при Институте  
социально-политических  
исследований РАН  
Академику**

**Г.В. Осипову**

119333, город Москва,  
ул. Фотиевой дом 6, корпус 1

**АКТ О ВНЕДРЕНИИ**

Настоящим подтверждаем, что материалы диссертационного исследования Комаровой Наталии Юрьевны на тему: «Социологический мониторинг в оптимизации системы управления социальным обслуживанием населения мегаполиса (на примере г. Москвы)», представленной на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 22.00.08 — социология управления, используются в деятельности Министерства социальной защиты населения Тверской области. Предложенные диссертантом механизмы и инструменты для повышения эффективности деятельности учреждений социального обслуживания в условиях их вовлечения в рыночные отношения на основе определенных стандартов и новой нормативно-правовой базы востребованы в практике управления социальным обслуживанием.

Выводы и рекомендации диссертационного исследования Н.Ю. Комаровой, особенно «Практические рекомендации по введению эффективного контракта» являются важным методическим средством оказания помощи руководителям учреждений социального обслуживания и других учреждений, системы социальной защиты населения при оценке эффективности деятельности учреждений в краткосрочном и среднесрочном периодах. Они способствуют решению актуальных вопросов внедрения эффективного контракта.

*С уважением,*

**Заместитель Министра  
социальной защиты населения  
Тверской области**



**Г.Г. Федосеева**