



**ДЕПАРТАМЕНТ  
СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
НАСЕЛЕНИЯ  
ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

ул. Благовещенская, 9, г. Вологда, 160001, Россия  
Тел. (817-2) 23-01-36  
Факс (817-2) 23-01-36 (доб. 2112)  
E-mail: depsoc@gov35.ru

Совет по защите докторских и  
кандидатских диссертаций Д 002.088.01  
при Институте социально-политических  
исследований РАН

Академику Осипову Г.В.

07.09.2016 № 05/5535

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О внедрении материалов  
диссертационного исследования

Департамент социальной защиты населения Вологодской области подтверждает факт внедрения материалов диссертационного исследования Комаровой Наталии Юрьевны на тему: «Социологический мониторинг в оптимизации системы управления социальным обслуживанием населения мегаполиса (на примере г. Москвы)», представленной на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 22.00.08 — социология управления.

Материалы, выводы, «Практические рекомендации по введению эффективного контракта», предложенные автором диссертационного исследования действительно используются в практике деятельности подразделений Департамента.

Практическая значимость работы обусловлена востребованностью в современных условиях технологий социально ориентированного и социологически обоснованного управления системой социальной помощи в деятельности областных и региональных учреждений социального обслуживания населения.

Начальник Департамента  
социальной защиты населения  
Вологодской области

Л.В. Каманина

Манюкова Г.В.  
8 (8172) 23-01-37 (доб. 21-03)  
Департамент социальной защиты населения Вологодской области