

КРУГЛЫЙ СТОЛ «АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

1 марта 2018 года на площадке Высшей школы государственного аудита (факультета) МГУ имени М.В.Ломоносова состоялся круглый стол **«Аудит эффективности научных организаций: опыт и проблемы»**, подготовленный с участием Института социально-политических исследований РАН.

С ключевым докладом **«Разработка Стратегии развития внутреннего контроля и аудита в ФАНО России и его подведомственных учреждениях»** выступил заместитель руководителя ФАНО России, канд. экон. наук **Денис Валерьевич Бриль**. В дискуссии приняли участие представители Федерального казначейства, **эксперты Института социально-политических исследований РАН**, преподаватели и аспиранты Высшей школы государственного аудита (факультета) МГУ имени М.В.Ломоносова.

Открывая мероприятие, руководитель Центра правового обеспечения социально-политических процессов ИСПИ РАН, декан ВШГА, докт. юрид. наук, профессор **Сергей Михайлович Шахрай** отметил, что тема развития внутреннего контроля и аудита в ФАНО России является необходимой составной частью теоретической и прикладной проблематики, связанной с эффективностью управления развитием российской науки. «Внутренний контроль и аудит в ФАНО России и подведомственных организациях - это та необходимая база, на которой стоит и из которой логично вырастает более сложная задача: оценка эффективности расходования бюджетных средств на науку», – подчеркнул С.Шахрай. Он также отметил роль ИСПИ РАН в поддержке разработок в области государственного аудита.

Разъясняя теоретико-методологические предпосылки представляемой работы, Д.Бриль указал, что внедряемая система внутреннего контроля и аудита ФАНО России соответствует общим тенденциям на государственном уровне (переориентация на комплексную профилактику нарушений, внедрение проектного управления и риск-ориентированных подходов) и базируется на методологии Системы сбалансированных показателей Роберта С. Каплана и Дейвида П. Нортонa, адаптированной с учетом особенностей целей и задач ФАНО России. Докладчик детально остановился на нормативно-правовой базе разработанного проекта Стратегии, на логике стратегического планирования, показал образцы декомпозиции стратегических целей, примеры сформированных критериев и показателей. Особое внимание Д. Бриль уделил проблемам, связанным с ожидаемыми психологическими трудностями включения новой системы

внутреннего контроля и аудита в повседневную практику управленческой деятельности ФАНО России и подведомственных организаций. Однако стратегическая цель этой работы – предоставление налогоплательщикам гарантий «законности, результативности, экономичности и прозрачности деятельности структур ФАНО России и обеспечивающих подразделений научных организаций» - оправдывает все возможные сложности, - отметил докладчик.

В обсуждении вопросов, возникших в ходе дискуссии, приняли участие заместитель директора ИСПИ РАН по стратегическому развитию и кадровой политике, доцент кафедры демографической и миграционной политики МГИМО МИД РФ, канд. экон. наук **Вадим Александрович Безвербный**, в.н.с. ИСПИ РАН, канд. техн. наук **Андрей Александрович Яник**, в.н.с. ИСПИ РАН, канд. полит. наук **Светлана Михайловна Попова**.

В частности, А. Яник отметил важность сотрудничества ученых и практиков для совершенствования управления развитием сферы науки и инноваций. Одним из актуальных направлений, по его мнению, мог бы стать поиск пригодных для использования в российских условиях методов измерения вклада наук в социально-экономическое развитие, что будет способствовать аудиту эффективности расходования бюджетных средств в научной сфере.

Завершая заседание, С.Шахрай выразил надежду, что предложенный формат междисциплинарной дискуссии и ее результаты были полезными как для представителей государственных органов, так и для академической и вузовской науки. Коллеги поддержали идею С.Шахрая, о том, что «такой формат мог бы превратиться в некую постоянно действующую площадку, где теория встречается с практикой, взаимно обогащая друг друга».